

Алёна Лебедева: Центральной Азии важно превратить транспортные коридоры в устойчивые производственные связи

UZBEKISTAN, October 22, 2026

/EINPresswire.com/ -- 20–21 октября в Ташкенте прошла пятая международная конференция Tashkent Business and Economics Conference (TBEC 2026), посвящённая развитию торговли, транспортной инфраструктуры и экономической интеграции Центральной Азии. Конференцию посетила Алёна Лебедева, владелица Aurum Group и совладелица Ташкентского насосного завода.

Главная тема конференции – «Переосмысление Шёлкового пути: региональная связанность и торговая интеграция». Участники обсуждали, как меняются международные цепочки поставок, какую роль регион способен занять в торговле между Европой и Азией и что необходимо для развития собственного производства.

«Центральная Азия получает новые возможности благодаря своему географическому положению. Но важно, чтобы развитие транспортных маршрутов сопровождалось ростом промышленности. Иначе

значительная часть экономической выгоды останется за пределами региона», – отмечает



Алёна Лебедева



TBEC 2026

Алёна Лебедева, владелица Aurum Group и совладелица Ташкентского насосного завода.

Новые маршруты – новые возможности для производителей

Одной из центральных тем ТБЕС 2026 стала транспортная связанность Центральной Азии. В программе были заявлены представители международной судоходной компании MSC, авиаперевозчиков Uzbekistan Airways и Qanot Sharq, а также специалисты по логистике.



профессор Марина Дабич

Исследовательская часть конференции включала вопросы взаимодействия морских и сухих портов на маршрутах между Китаем и Узбекистаном, устойчивости цепочек поставок и влияния транспортной интеграции на экономику региона.

Для Узбекистана, не имеющего прямого выхода к морю, эти вопросы особенно актуальны. Международные перевозки зависят от инфраструктуры соседних государств, согласованности таможенных процедур и доступности альтернативных маршрутов.

Однако развитие транзита само по себе ещё не означает роста промышленного производства. Для этого нужны инвестиции в предприятия, оборудование, энергетическую инфраструктуру и подготовку специалистов.

«Можно построить новый маршрут и увеличить грузопоток, но это не обязательно приведёт к развитию местных производителей. Экономический эффект будет значительно выше, если транспортные проекты создадут условия для промышленной кооперации, новых заказов и совместных производств», – считает Лебедева.

По её мнению, для узбекских предприятий машиностроения развитие региональной логистики представляет интерес не только как возможность ускорить поставки продукции. Модернизация инфраструктуры формирует дополнительный спрос на промышленное оборудование, инженерные решения и сервисное обслуживание.

Мировая торговля меняет правила

Отдельное внимание на конференции уделили изменениям мировой торговли. Профессор Марина Дабич, главный редактор научного журнала Technology in Society, представила

доклад «Шёлковый путь во фрагментированном мире: Узбекистан, Европа и новая эпоха торговли».

Речь идёт о ситуации, когда международная экономика всё сильнее разделяется на торговые и технологические блоки. Для компаний это означает новые ограничения, необходимость искать поставщиков и перестраивать логистику.

Масштаб потенциальных потерь оценивает Международный валютный фонд. Согласно исследованию МВФ, ограниченное разделение торговых связей способно привести к долгосрочным потерям мирового ВВП на уровне 0,3%. При полном разделении на два экономических блока потери оцениваются в 2,3%, а с учётом высоких затрат на перестройку цепочек поставок – до 7%. Это модельные сценарии, а не прогноз.

«Для промышленного бизнеса главный риск заключается не только в удорожании логистики. Предприятия могут терять доступ к технологиям, комплектующим и отдельным рынкам. Поэтому важно не зависеть от одного направления торговли и одновременно развивать собственные производственные компетенции», – говорит Лебедева.

Для Центральной Азии это означает необходимость сохранять экономические связи с различными партнёрами, не замыкая региональную интеграцию на одном торговом направлении.

Женское лидерство в промышленности и экономике

Ещё одно направление конференции было связано с человеческим капиталом и участием женщин в экономическом развитии.

Среди ключевых спикеров TBES 2026 – профессор Марина Дабич и профессор Норман Мансор, президент Малазийской экономической ассоциации. Выступление Нормы Мансор было посвящено переходу от экономического роста к производительности и инклюзивному развитию на примере Малайзии.

В программу также вошло исследование Зебохон Хайитбоевой из American University of Technology, посвящённое женскому предпринимательству в Узбекистане. Работа основана на опросе 301 руководителя и рассматривает, как сочетание профессиональных и семейных обязанностей связано с развитием человеческого капитала.

Для Алёны Лебедевой, работающей в промышленном секторе, вопрос участия женщин в экономике имеет и практическое значение.

«В промышленности женщинам по-прежнему сложнее занимать руководящие позиции. Но проблема не в недостатке компетенций, а в барьерах, которые ограничивают профессиональный рост. Бизнесу нужны сильные управленцы, и он не должен терять этот

потенциал», – отмечает она.

По её мнению, развитие женского предпринимательства требует не только образовательных программ, но и доступа к финансированию, профессиональным сообществам и участию в крупных промышленных проектах.

От транзитного потенциала к экономическому результату

ТВЕС 2026 объединила вопросы, которые всё чаще приходится рассматривать вместе: транспорт, международную торговлю, инвестиции, технологии и человеческий капитал.

Для Узбекистана развитие новых торговых маршрутов открывает возможности расширять экспорт и привлекать производственные инвестиции. Но результат будет зависеть от качества инфраструктуры, условий для бизнеса и способности местных предприятий включаться в международные производственные цепочки.

«Сегодня важно не просто увеличивать объёмы транзита, а создавать условия, при которых в регионе производится больше готовой продукции. Именно это позволит превратить географическое преимущество Центральной Азии в долгосрочный экономический результат», – подытоживает Алёна Лебедева.

Алёна Лебедева

Aurum Group и Ташкентский насосный завод

This press release can be viewed online at: <https://www.einpresswire.com/article/951463291>

EIN Presswire's priority is source transparency. We do not allow opaque clients, and our editors try to be careful about weeding out false and misleading content. As a user, if you see something we have missed, please do bring it to our attention. Your help is welcome. EIN Presswire, Everyone's Internet News Presswire™, tries to define some of the boundaries that are reasonable in today's world. Please see our Editorial Guidelines for more information.

© 1995-2026 Newsmatics Inc. All Right Reserved.