

Завод без многолетней подготовки: Узбекистан переходит к модели plug and play – Алёна Лебедева

UZBEKISTAN, October 27, 2026

/EINPresswire.com/ -- Узбекистан намерен изменить подход к привлечению иностранных инвестиций, предлагая бизнесу готовые промышленные проекты с подключённой инфраструктурой и необходимыми разрешениями. По мнению Алёны Лебедевой, владелицы Aurum Group и совладелицы Ташкентского насосного завода, такая модель способна повысить конкурентоспособность страны в борьбе за международный капитал, однако её эффективность будет зависеть от практической реализации.

19 октября 2026 года на [втором заседании](#) Американо-Узбекского делового и инвестиционного совета в Самарканде президент Шавкат Мирзиёев объявил о переходе к новой модели взаимодействия с инвесторами по принципу plug and play. Она предусматривает предоставление компаниям подготовленных площадок с инженерной инфраструктурой, разрешениями и проектной документацией, что должно сократить время между принятием инвестиционного решения и началом реализации проекта.

Новый подход предполагает изменение роли государства в подготовке промышленных инвестиций. Вместо предоставления земельного участка и отдельных налоговых



Алёна Лебедева



Шавкат Мирзиёев, фото: пресс-служба Президента Узбекистана

преференций власти намерены заранее создавать условия, необходимые для размещения производства. Для инвесторов это означает возможность сократить административные процедуры, уменьшить неопределённость сроков строительства и точнее планировать капитальные затраты.

Как отмечает Алёна Лебедева, продолжительность подготовительного этапа остаётся одним из факторов, влияющих на решение международных компаний о размещении производства.

«Когда инвестор рассматривает несколько стран для строительства предприятия, он сравнивает не только налоговые условия или стоимость рабочей силы. Не менее важно, сколько времени потребуется на получение земли, подключение коммуникаций, согласование документации и запуск производства. Каждый дополнительный месяц подготовки увеличивает затраты и откладывает получение выручки. Поэтому сокращение этого периода способно стать конкурентным преимуществом Узбекистана», – считает Лебедева.

От налоговых льгот к готовой инфраструктуре

Традиционно конкуренция за иностранные инвестиции строилась вокруг налоговых послаблений, стоимости ресурсов и специальных условий для бизнеса. Однако для современных промышленных предприятий всё большее значение приобретает готовность инфраструктуры, без которой даже экономически привлекательный проект не сможет начать работу в запланированные сроки.

Строительство завода начинается задолго до установки оборудования. Предприятию необходимо обеспечить энергоснабжение, водоснабжение, транспортный доступ, получить технические условия и согласовать проектные решения. Если эти вопросы приходится решать после прихода инвестора, подготовительный этап способен растянуться на годы, создавая дополнительные финансовые и организационные риски.

Модель plug and play предполагает, что значительная часть этой работы выполняется заранее. Такой подход уже используется в индустриальных парках и специальных экономических зонах разных стран, однако его результативность зависит от того, насколько подготовленные площадки соответствуют реальным потребностям конкретных производств.

По словам Алёны Лебедевой, особенно важно учитывать отраслевую специфику будущих предприятий. Универсальная инфраструктура не всегда отвечает требованиям сложного машиностроения, металлургии или высокотехнологичных производств, где параметры энергоснабжения, логистики и инженерных сетей непосредственно влияют на производственные возможности.

«Подготовленная промышленная площадка – это не просто участок с подведённым электричеством и водой. Для машиностроительного предприятия важны достаточные энергетические мощности, транспортная доступность, возможности размещения тяжёлого оборудования и организации производственной логистики. Если государство заранее учитывает такие требования, инвестор получает гораздо более понятные условия для запуска бизнеса. Но для этого необходима координация между инфраструктурными операторами, местными властями и самими промышленными компаниями», – подчёркивает Лебедева.

\$12 млрд договорённостей и новый механизм распределения рисков

Объявление новой инвестиционной модели состоялось на фоне расширения экономического сотрудничества Узбекистана и США. К заседанию Американо-Узбекского делового и инвестиционного совета стороны подготовили пакет из 54 договорённостей и перспективных инициатив общей стоимостью около \$12 млрд. Впоследствии узбекские власти сообщили о подписании соответствующего пакета соглашений в сфере торговли, инвестиций и технологического сотрудничества.

Среди приоритетных направлений – модернизация промышленности, развитие энергетической и транспортной инфраструктуры, добыча и глубокая переработка критически важных минералов, создание центров обработки данных, внедрение искусственного интеллекта и цифровых технологий.

В частности, сотрудничество с американской Wabtec предусматривает инициативы по локализации железнодорожной техники и комплектующих, а взаимодействие с ReElement Technologies, Traxys и Trafigura связано с развитием проектов в сфере критически важных минеральных ресурсов. При этом заявленная стоимость соглашений отражает потенциальный объём сотрудничества, а не уже осуществлённые инвестиции.

Дополнительным элементом новой модели должно стать распределение финансовых рисков. Узбекские предприниматели смогут участвовать в проектах в качестве партнёров иностранных компаний, а созданный Фонд прямых инвестиций – подключаться к их финансированию. Предполагается, что сочетание подготовленной инфраструктуры и совместного участия в капитале позволит упростить реализацию крупных проектов, особенно в новых для страны отраслях.

Алёна Лебедева обращает внимание, что подобный механизм может способствовать не только привлечению зарубежных компаний, но и расширению участия местного бизнеса в международных производственных цепочках. При этом его эффективность будет зависеть от условий финансирования, прозрачности отбора проектов и распределения ответственности между партнёрами.

«Для Узбекистана важно, чтобы иностранные инвестиции приводили не только к

появлению новых предприятий, но и к развитию национальной промышленной базы. Участие местных компаний в совместных проектах открывает возможности для передачи технологий, освоения новых производственных процессов и повышения квалификации специалистов. Однако государственная поддержка должна быть направлена прежде всего на экономически обоснованные проекты, способные работать и развиваться в долгосрочной перспективе», – отмечает Лебедева.

Главный вопрос – скорость практической реализации

Несмотря на потенциальные преимущества, переход к модели plug and play предполагает определённые риски для государства. Подготовка промышленных площадок требует предварительных инвестиций в инженерные сети, дороги и энергетическую инфраструктуру. Если прогнозируемый спрос не оправдывается, часть объектов может остаться невостребованной, а затраты на их создание – некупленными.

Поэтому ключевое значение приобретает не только скорость административных процедур, но и качество планирования. Для успешного применения модели необходимо учитывать потребности конкретных отраслей, доступность квалифицированных кадров, транспортные возможности регионов и перспективы сбыта будущей продукции.

Кроме того, потребуется определить, насколько широко новый подход будет применяться за пределами отдельных приоритетных проектов. Пока речь идёт об объявленной модели работы с инвесторами, а её практические результаты можно будет оценить после запуска подготовленных площадок и реализации первых производственных проектов.

По оценке Алёны Лебедевой, переход к подобному механизму отражает более широкие изменения в международной конкуренции за промышленный капитал. Компании всё чаще оценивают инвестиционные площадки с точки зрения не только стоимости ресурсов и налоговой нагрузки, но и предсказуемости сроков реализации проекта.

В этих условиях конкурентоспособность Узбекистана будет зависеть от способности превратить заявленные преимущества в работающую систему. Если подготовленные площадки действительно позволят предприятиям быстрее переходить от инвестиционного решения к производству, страна получит дополнительный инструмент привлечения капитала в промышленность. В противном случае новая модель рискует остаться ещё одним механизмом инвестиционного стимулирования, эффективность которого будет ограничена сложностью практической реализации.

Алёна Лебедева

Aurum Group и Ташкентский насосный завод

This press release can be viewed online at: <https://www.einpresswire.com/article/952569403>

EIN Presswire's priority is source transparency. We do not allow opaque clients, and our editors

try to be careful about weeding out false and misleading content. As a user, if you see something we have missed, please do bring it to our attention. Your help is welcome. EIN Presswire, Everyone's Internet News Presswire™, tries to define some of the boundaries that are reasonable in today's world. Please see our Editorial Guidelines for more information.

© 1995-2026 Newsmatics Inc. All Right Reserved.